

【教育部名栏·孙子研究】孙子兵法的现代应用研究专题

困局与破局：孙子思想对中国男篮的启示

王田祖

(兰州财经大学 体育教学部, 甘肃 兰州 730070)

摘要:近年来,中国男篮国际比赛的持续低迷和惨败凸显出一系列问题,引起社会的普遍关注。《孙子兵法》被誉为“兵法圣典”,其思想精髓可广泛应用于各种体育比赛中,结合中国男篮参赛具体实际,从《孙子兵法》的视角,系统分析了中国男篮“为国争光”的参赛之道;中国男篮“上下同欲”的参赛之策;中国男篮“知天知地,胜乃可穷”的参赛之势;中国男篮“治众如治寡”的参赛之和;中国男篮“上兵伐谋,以全争于天下”的参赛之法。“道、策、势、和、法”体现了孙子思想兵法重要谋略,五者相互影响、相互制约,辩证统一、不可分割,为困境中的中国男篮备战训练、科学参赛提供新的理念和理论参考。

关键词:《孙子兵法》;篮球运动;中国男篮;体育比赛;为国争光

中图分类号: E 892; G 841 **文献标识码:** A DOI:10.13486/j.issn.2097-4973.2024.02.002

《孙子兵法》被誉为“兵法圣典”,其内容丰富、思想深邃、哲理深刻、影响久远^[1]。它所倡导的谋略,除运用于军事斗争以外,也被广泛、灵活地应用于政治、外交、情报、商业等领域,发挥了巨大作用,获得了极大成功,产生了广泛而深远的影响^[2]。竞技篮球是一项普及率高、大众参与面广的体育项目,它和带兵打仗有相通之处,即都有谋略、有阵型,有进攻、有防守,有限制与反限制,有突破和反突破的激烈斗争,并且双方是在限定时空内的争斗^[3]。篮球比赛中要赢得胜利,就得打败对手,这就要与用兵打仗一样,必须遵循战争的客观规律。《孙子兵法》对战争问题进行了系统、全面、辩证、科学的理论总结^[4],所以将其与中国篮球比赛的实际相结合,可以为中国篮球比赛走出困境提供有益的借鉴和启示。中国男篮的持续低迷,突显出一系列问题,发展

前景令人担忧,已成为国人关注篮球运动的焦点之一,业界权威、篮协领导、球队管理层,乃至学者、媒体、球迷,都从不同层面剖析中国男篮失败的原因。归纳起来主要集中在中国篮球的竞技层面,如杨伯镛、姚明认为,中国男篮一要学习别国先进的篮球经验,二要抓好自己的篮球风格和特点,走适合自己的篮球之路^[5]。黄优强等人认为,在当今世界篮球发展趋势下,中国男篮要正确认识把握“快速、灵活、准确”的技战术风格,意识到自身的优势和潜优势,合理配备队员,制定正确的技战术打法^[6]。王成龙等人认为,目前中国篮球运动的发展理念背离世界篮球发展的主流,所以应该具有国际视野,改变训练理念^[7]。霍子文等人从民族性、世界性、时代性层面研究了中国男篮的竞技缺失^[8]。但当前从兵法视角研究中国男篮的较少。故此本文借鉴《孙子兵

收稿日期:2024-07-08

基金项目:甘肃省哲学社会科学规划项目“甘肃民族地区体育产业助力乡村振兴的路径研究:以临夏州为个案”(2021YB102)

作者简介:王田祖(1983—),男,甘肃庄浪人,副教授,教育学硕士,主要从事篮球运动教学与训练研究。

E-mail:951613565@qq.com

法》的谋略,从参赛之“道、策、势、和、法”五方面综合分析男篮失利的原因,并提出相应的策略,为中国男篮破解困局提供新的视角和理论参考。

一、“为国争光”:锻造男篮参赛之“道”

“道”的概念首先是老子在《道德经》中提出的:“道生一,一生二,二生三,三生万物。”“道”是《老子》思想的核心观念,具有统摄、涵盖一切的本体论意义。老子认为,“道”是化生万物、统摄天地的本源。老子的这一思想对后世兵家、法家等学派的思想建构均有重要影响。《孙子兵法·计篇》讲:“故经之以五事,校之以计,而索其情:一曰道,二曰天,三曰地,四曰将,五曰法。道者,令民与上同意也,故可以与之死,可以与之生,而不畏危。”^[9]《形篇》讲:“善用兵者,修道而保法,故能为胜败之政。”这里的三个“道”中既有治国的路线和方针政策,体现一种家国情怀,是政治基础,又有赢得军事胜利须遵守的普遍规律。这启示我们,球队要取得好的成绩,球队和球员要有服务于国家和人民利益的思想意识,要遵循为国争光之道;同时,体育总局和篮管中心有关篮球的政策措施要符合球队的实际发展情况,遵循篮球训练和比赛的客观规律;另外,体育总局要对球队训练和参赛进行物质和智力上的支持,与球队同心同德,患难与共,这样有利于完成参赛任务,实现参赛目标。1982年杭州全国篮球训练工作会议上明确提出了为国争光的任务,此后中国篮球运动的发展大大提速^[10]。2014年2月7日,习近平总书记在俄罗斯索契亲切看望参加第22届冬季奥林匹克运动会的中国体育代表团时说:“我们讲道路自信、理论自信、制度自信,就体育而言,就是自信的精神。”信心来自哪里?“信心来自报效祖国、为国争光。”^[11]这是新时代习近平总书记对竞技体育“为国争光”的重要论述。2024年中共中央、国务院致第33届奥运会中国体育代表团贺电中明确要求运动员要“牢记为国争光使命”^[12]。由此可见,具有家国情怀、热爱祖国、为国争光是运动员参赛首要的最基本的准则。

中国男篮作为国家篮球代表队,其性质不同

于俱乐部球队,球员的角色和身份也不同于联赛中球员的定位,他们肩负着展示国家形象和为国争光的使命。总之,所谓“参赛之道”就是参赛的最高目标和参赛规律。具体来说,它包含两个层面:其一,球队和球员要有高度自觉的集体荣誉感和归属感,要有热爱祖国、热爱人民、为国争光的情怀,以篮球体育的力量服务于国家和人民;其二,指球队参赛的规律和法则,即遵循赢得篮球比赛胜利的一切本质的、必然的道理和法规。

二、“上下同欲”:制定好法令法规,完善男篮参赛之“策”

竞技篮球是以夺取奖牌、取得优异成绩为目标的体育运动。球队要完成比赛任务,取得优异成绩,必须“上下同欲”。《九地篇》讲:“齐勇若一,政之道也……故善用兵者,携手若使一人,不得已也。”《谋攻篇》又讲:“故知胜有五:……上下同欲者胜……此五者,知胜之道也。”在球队发展战略、管理、运行、训练、政策、制度等方面进行“庙算”,更好更快地促进球队战斗力的形成。管理层要精心谋划,上下同心,制定好科学的参赛之策^①。《计篇》云:“法者,曲制、官道、主用也。”参赛之策是符合球队集体利益的方针政策,为球队科学合理参赛提供全面支持。

《计篇》讲:“夫未战而庙算胜者,得算多也;未战而庙算不胜者,得算少也。多算胜,少算不胜,而况于无算乎?吾以此观之,胜负见矣。”庙算如此重要,篮管中心和教练组要制定详细周全的“妙算”之策,同心同德,上下一心,以便更好地促进比赛的胜利。要在球队未出师或比赛前夕,要做到深刻周密的谋划,对每一个对手进行全方位、多领域的分析,对比赛的全局要进行整体把握,做到战略上制胜,战术上奇胜;要谋划与每一个比赛对手的输赢,会产生怎样的结果,辩证思考,缜密执行,切忌预谋太少,被动消极。《地形篇》讲:“故兵有走者,有驰者,有陷者,有崩者,有乱者,有北者。凡此六者,非天之灾,将之过也。”2019年北京篮球世界杯中国男篮对阵波兰男篮

^① 参赛之策是指球队的政策措施,包括编制各级指挥官,如球队工作人员、领队、主教练、助理教练等职责的划分和管理,以及球队后勤保障制度等。

比赛中中国男篮教练组的临场指挥,2023年杭州亚运会中国男篮与菲律宾男篮比赛中关键时刻队员的失常,均暴露了教练的“帅乏智”和“卒不悍”,直接导致了中国男篮对波兰和菲律宾的憾败,对比赛全局造成重大影响。

综上,首先,中国男篮参赛必须制定合理的政策措施,个人既要服务球队的整体利益,球队又要尊重教练、领队、球员等的自身利益,即个人对球队的责任与贡献及球队对个人的尊重和满足。其次,行兵先选帅,治兵先治将,制定好科学的聘任优秀教练的规章制度。最后,“战前”球队教练组要做好战略战术上的“庙算”,根据比赛实际,制定好具体的作战计划,切勿纸上谈兵。“战后”球队要及时地对比赛过程、比赛目标、比赛任务等做全面系统的分析,科学总结。

三、“知天知地,胜乃可穷”:充分掌握和利用男篮参赛之“势”

《孙子兵法》强调,如果要取得用兵胜利,首先对天时和地利两方面进行详细周密地考察。《计篇》讲:“天者,阴阳、寒暑、时制也。地者,远近、险易、广狭、死生也。”“天”指所处的气候和时节,“地”指与敌人的距离与地形等。对这些情况都要详细勘察,了如指掌。《地形篇》讲:“知吾卒之可以击,而不知敌之不可击,胜之半也……故曰:知彼知己,胜乃不殆;知天知地,胜乃不穷。”此论述对球队异地参赛是很好的理论借鉴,带队参赛不单单要了解自己和对手的力量,参赛的天地环境也是一个很重要的制胜因素,所以要很好地研究天地环境对球队参赛影响,这是构成参赛之势的主要组成部分。

“天地”指自然界和社会的客观存在物质,而参赛之天地,指一切与参赛有关的自然环境和社会环境。在篮球运动领域,球队参赛之天地,就是球队参赛时的客观环境,包括气候季节、天气状况、冷热程度、时间节点(白天黑夜)、风土人情、民俗民风、场地气氛、对手悍弱等。《运动训练学》认为,运动员参赛,随着地域的更易,周边环境会发生不同程度的改变,对运动员生理、心理、行为等方面都将产生相应的影响,这些变化势必影响运动员竞技状态的保持与转化^[13],而对于运动员异地参赛这种变化,马红宇、田麦久

认为自然适应和人为调节是关键的两个途径^[14]。那么对不同的环境,球队的适应和调节也应该不同。《计篇》讲:“计利以听,乃为之势,以佐其外。势者,因利而制权也。”告诫我们营造军事态势的重要性,故《势篇》讲:“故善战者,求之于势,不责于人,故能择人而任势”。所以,球队比赛中要结合参赛天地具体情况“顺势而动”、“顺势而为”,善于“借势”、“造势”和“用势”。故此,中国男篮参赛须“因势利导”遵循参赛之天地法则,必须结合《孙子兵法》相关论述认真研究参赛之势对球队战斗力和成绩的作用。

四、“治众如治寡”:减少参赛内耗,提升男篮参赛之“和”

运动员竞技能力的发挥,球队参赛取得成绩的好坏,人和的因素是非常重要的环节。“行军之道贵在人和”,以精诚团结,赢得比赛胜利为宗旨。“团结就是力量”,要尽可能地团结一切为球队做出成绩或有助于球队发展的人或事,教练、领队、队员、球队工作人员、观众,甚至对手等要大力团结。尤其是参赛团队人员,更需要在“治心、治变、治气、治力、治忧”方面下功夫,为了更好地“人和”,须做到如下方面。

一是治心,强思想。思想是行动的先导,球队全体人员思想要正确,要忠诚于球队,要有大局观,以国家和人民利益为重,要坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践,切实在统一思想、凝聚力量上取得成效。队员要乐于奉献,一丝不苟,尽自己所能贡献于球队。《行军篇》讲:“故令之以文,齐之以武,是谓必取。……令素行者,与众相得也。”用仁义道德爱护,用法令约束,将领与士卒一视同仁,同甘共苦,谓固军心之法也。

二是治变,严军纪。《九地篇》云:“将军之事,静以幽,正以治。”带兵的事情,作为将领要沉着冷静,可敬可畏,办事公正严明而有法可依。《地形篇》又云:“视卒如婴儿,故可与之赴深谿;视卒如爱子,故可与之俱死。”这启示我们,篮球队必须纪律严明,队内人员一视同仁,违反队纪则严惩不贷,处罚要果断、坚决,绝不手软;同时教练员和篮球管理者对待球员要像对待自己孩子一样仁爱。

三是治气,明赏罚。《作战篇》曰:“取敌之利者,货也。故车战,得车十乘已上,赏其先得者,而更其旌旗。”《行军篇》又曰:“卒未亲附而罚之,则不服;不服,则难用也;卒已亲附而罚不行,则不可用也。”这启示我们要制定规章制度,做到赏罚分明,宽严相济,恩威并用,调动球队人员的积极性和主动性。球队顺境中不骄不躁,逆境中迎难而上,成为一支“破釜沉舟、出而图事”的劲旅,成为一支“诸将一心,万众一气”的队伍。

四是治力,练士卒。训练队伍要科学、严格、创新,出成绩、出战斗力;训练既要遵循训练规律,又要遵循“丛林法则”,优胜劣汰,强者自居,将最好的队员、最适合的队员留在队伍中,从而打造一支士卒精强、有胆有技、忠义血性、能征善战的队伍。《作战篇》中“卒善而养之,是谓胜敌而益强”也告诫我们对于归化球员的优待,不但制敌,而且使自己队伍强大。

五是治忧,备战具。《军争篇》讲:“是故军无辎重则亡,无粮食则亡,无委积则亡”,强调后勤保障对胜利的重要作用。“兵马未动,粮草先行”,一支球队如果没有后勤保障和物质储备,注定会打败仗。球队参加比赛的后勤保障问题绝不能将就,更不能忽视。所以,球队参加比赛的后勤工作要充足、齐全、无忧,场地、器材、训练比赛用品、衣食住行、酬劳等一系列问题要做好充分保障。

五、“上兵伐谋,以全争于天下”:探寻男篮参赛之“法”

体育比赛是无硝烟的战争,大凡带队参赛,“不谋全局者,不足谋一域”、“必以全争于天下”,力求“全胜”。在人类全部社会实践活动中,没有比战争更强调全局观念、整体观念以及合理地使用局部力量^[15]。毛泽东同志在《中国革命战争的战略问题》中指出:“只要有战争,就有战争的全局。……凡属带有要照顾各方面和各阶段性质的,都是战争的全局。^[16]^[175]”教练员要从全局出发,在比赛中能够迅速地做出判断,从大量、复杂的事物和关系中找出最主要和最具有决定意义的东西,以完整地赢得比赛,更好发挥运动员竞技能力,赢得尊重,获得比赛荣誉,此为带队参赛的战略思想和策略原则。《谋攻篇》曰:“故善用

兵者,屈人之兵而非战也……必以全争于天下,故兵不顿而利可全,此谋攻之法也……故君之所以患于军者三:不知军之不可以进而谓之进……不知三军之事,而同三军之政者,则军士惑矣。不知三军之权,而同三军之任,则军士疑矣。……是谓乱军引胜。”这告诫我们要防止三种弊病的发生:其一,“兵者,诡道也”,切忌不懂用兵权谋机变任意干涉教练员们的指挥;其二,“将在外,君命有所不受”,切忌在篮球管理人员不了解球队情况下任意干预球队训练和比赛;其三,“知彼知己,百战不殆”,切忌在不了解敌我情况下,教练员直接指挥作战。

下面探寻了球队参赛的几种战法,根据比赛实际需要,教练员们可以辩证灵活地应用。

一是速决战。当我方球员人员集中、篮球竞技能力明显地高于对手,须组织全面有效的快速战斗,不给对手任何希望,大比分领先对手,摧枯拉朽,从心理方面击垮对方的求胜欲和战斗意志,从而弃械投降。运用此战术要点就是快速攻击、歼灭,不给对方任何机会,以节省时间为主,避免不必要地消耗我方能量。《作战篇》讲:“夫钝兵挫锐,屈力殫货”,“兵贵胜,不贵久”,“其用战也胜,久则钝兵挫锐,攻城则力屈”。其意告诫我们参赛原则之一,即“兵贵神速”,球队比赛宜速战速决,在于胜利,不可“旷日持久”,比赛时间久了会士气挫伤,攻城力竭。

二是强攻战。所谓强攻就是具备“明知山有虎,偏向虎山行”果敢精神,有“决积水于千仞之谿”的气势进行强制、强行的攻击,但这种攻击不是盲目的“拼命”、死板的进攻,而是根据赛场上具体实际,发现对方的劣势,避其锋芒,抓住对方的弱点,制其要害,“打蛇打七寸”,朝其要害处下手,破坏对方技战术阵型,抑制对方技术发挥,从而获得比赛上的胜利。

三是运动战。在篮球参赛中,当对方实力尤其是力量素质明显地高于我方时,要求我方队员尽可能少地与对方队员直接对抗,我方主动采用周旋、快速移动等方式让对手难以适应,积极寻找战机、创造战机,耐心蚕食对方,赢得战术上的主动,以“敌不动我不动,敌一动我先发制人”策略,坚持原则,力求在运动战中赢得比赛。

四是游击战。通常将游击战定义为游动攻

击,其特点是高度的流动性、灵活性、主动性;游而不击是逃跑主义,击而不游是拼命主义,在篮球运动中,两队博弈,当我方队员实力较差时,采用不和对方进行正面地直接身体交锋,以“敌进我退,敌驻我扰,敌疲我打,敌退我追”的战术原则,抓住时机,致命一击。《谋攻篇》云:“故用兵之法……少则能逃之,不若则能避之。故小敌之坚,大敌之擒也。”在参赛某一阶段,果断运用此战术比赛,为教练员明智之举。

五是守城战。《形篇》曰:“善守者藏于九地之下”,善于防御的将领其实力隐蔽得如同藏于深不可测的地下。“一字长蛇阵”、“雁位阵”、“迷魂阵”其主要遵循由大而密向小而疏,由一次性大规模投入向梯次配备方向发展^[17],篮球比赛中的守城战亦遵循“大而密、小而疏”战术规律,建立一支强大的多维梯形的区域联防,做到“以主待客”、“以我为主”。按人员的位置分工,积极防御,严密补防,“以利诱之”使其突破或投篮,设置多道防线“关门捉贼”,当对方球员突破第一道防线,我方第二道球员进行补防、协防、封盖,第一道防线的队员要追防,切忌对方球员在无人防守或防守不严密的情况下轻易得分。比赛中多维度的立体防守、铁桶式的围困,使对方球员技术窒息,从而达到“守城”的目的。

六是佯攻战。篮球比赛中的佯攻不是不攻,“佯”是策略、手段,目的是更好地“攻”,攻是避实而攻虚。球队比赛中通过其他手段迷惑对手,假装认真攻击,实则窥探虚实,“暗度陈仓”,达到“避实就虚”,为致命一击最好准备。《虚实篇》中也这样论述:“夫兵形象水,水之形,避高而趋下,兵之形,避实而击虚。”其意用兵打仗的规律就像流水一样,水流的规律避开高处流向低处,用兵的规律则避实而击虚。

七是偷袭战。当对手立足未稳或麻痹大意时,我方第一时间组织进攻,命中得分,通常在换

人、暂停或对方得分后,用奇兵或利用时间差,组织偷攻,以此轻松得分,真正做到“攻其无备,出其不意”。“兵不厌诈”、“兵以诈立”,在偷袭战中,可以运用符合体育精神范围内的任何方式。“擒贼擒王”,击溃对方的主帅或主力球员,获得比赛控制权为偷袭战运用之一。篮球比赛中的“偷”是在一定体育规则下计谋的合理运用。

八是快攻战。快攻,顾名思义就是快速的攻击,“先发制人”,追求速度上的超越,重在以快取胜,招招快,搞得对手目不暇接,难以应付,在最短的时间内完成进攻得分。篮球运动中的快攻是由防守转入进攻时,全队以最快的速度、最短的时间,乘对方防守立足未稳,力争造成人数上或位置上的优势,或创造以多打少或无人防守或人数相等的有利时机,果断而合理地进行快速攻击的一种进攻战术^[18]。军事学中的“闪电战”就是快攻战术最好的诠释,快攻战术如水银泻地、行云流水,全队收放自如。

九是怠攻战。“怠”是慢、松懈之意,但怠攻是表面上的懈怠和松懈,为进攻中的一种假象,实则是一种战术运用的策略。一定要谋大局而放小利,此乃怠攻战第一要务。所以当我方比分领先,对方无时间可追时,也就是比赛最后时刻,我方获得球权,可采用多传球、运球的方式拖延时间、消耗时间,以此获得比赛上的胜利。通常在世界杯篮球赛事或 NBA 比赛中,我们可以清晰地看到球队运用此战术的案例很多。

《孙子兵法》中关于战争的全面论述,其思想对篮球运动员正确处理比赛和训练具体问题有很好的启示作用,也为篮球教练员科学参赛提供有益参考。中国男篮从兵法参赛层面可以借鉴《孙子兵法》蕴含的军事谋略,做好参赛之道、参赛之策、参赛之势、参赛之和、参赛之法。“道、策、势、和、法”五要素相互影响、相互制约,辩证统一、不可分割。

参考文献:

- [1]黄朴民,把梦阳.古代兵学思想研究的挑战与超越[J].清华大学学报(哲学社会科学版),2017(6):87-91.
- [2]金永森.跳出兵学看《孙子兵法》[N].新华书目报,2018-03-16(20).
- [3]姜晰.孙子兵法与篮球运动[J].西安体育学院学报,1984(5):25-30.
- [4]华杰.论《孙子兵法》的世界观和思维方式[J].重庆工商大学学报,2018(1):124-128.
- [5]人民网.70年,共同走过·对话两代体育人 杨伯镛、姚明:中国篮球需要“冲刺”也要长跑[EB/OL].(2019-08-31)[2024-

- 08-16]. <http://sports.people.com.cn/n1/2019/0831/c427489-31329215.html>.
- [6]黄优强,周武. 里约奥运会中国男篮技战术总结暨 2019 年篮球世界杯备战策略[J]. 北京体育大学学报,2019(4):127-138.
- [7]王成龙,郭宏亮. 国际视野下“双国家队”男篮竞技实力提升战略研究[J]. 哈尔滨体育学院学报,2019(1):59-64.
- [8]霍子文,毕仲春,赵映辉,等. 中国竞技篮球风格的守正与创新:兼论中国男篮竞技水平提升策略[J]. 上海体育大学学报,2024(5):1-10.
- [9]杨丙安. 十一家注孙子校理[M]. 北京:中华书局,1999.
- [10]高卫,姜建新,申玲. 中国篮球运动发展史[M]. 西安:西安体育学院学报编辑部,1989.
- [11]李翔,郑海鸥,吴月. 让中华民族精神的大厦巍然耸立[N]人民日报,2022-03-02(1-2).
- [12]中共中央 国务院致第 33 届奥运会中国体育代表团的贺电[EB/OL]. (2024-08-11)[2024-08-16]. https://www.gov.cn/gongbao/2024/issue_11546/202408/content_6970975.html.
- [13]田美久. 运动训练学[M]. 北京:高等教育出版社,2006.
- [14]马红宇,田麦久. 易地参赛的环境理论研究[J]. 北京体育大学学报,2002(25):138-141.
- [15]糜振玉. 钱学森现代军事科学思想[M]. 北京:科学出版社,2011.
- [16]毛泽东. 毛泽东选集:第 1 卷[M]. 2 版. 北京:人民出版社,1991.
- [17]金玉国. 中国战术史[M]. 北京:解放军出版社,2003.
- [18]孙民治. 篮球运动教程[M]. 北京:人民体育出版社,2007.

Dilemma and Breakthrough: the Enlightenment of Sun Tzu's Thoughts for Chinese Men's Basketball Team

WANG Tianzu

(Department of Physical Education, Lanzhou University of Finance and Economics,
Lanzhou 730070, China)

Abstract: In recent years, the sustained slump and disastrous defeat of the Chinese men's basketball team in international competitions have highlighted a series of problems and attracted widespread attention from the society. *The Art of War* is known as the “holy scripture of military strategy”, and its rich military thoughts are widely applied in sports competitions. In the new era, Sun Tzu's thoughts can be used to guide the development of the Chinese men's basketball team and systematically create a competition strategy of “bringing glory to the country”, a competition tactics of “sharing the same aspirations”, a competition momentum of “understanding the weather and geography, complete victory can be achieved”, a competition unity of “governing the masses like governing the few”, and a competition method of “the best strategy is to defeat the enemy's strategy and to strive for victory without resorting to direct military action”. The concepts of “strategy, tactics, momentum, unity, method” embody the important strategic ideas of Sun Tzu's military strategy. These five elements influence and constrain each other and are dialectically unified and inseparable, which provide new ideas and theoretical references for the preparation, training and scientific participation of the Chinese men's basketball team.

Keywords: *The Art of War*; basketball game; Chinese men's basketball team; sports competitions; bringing glory to the country

(责任编辑:许 金)

引用格式 王田祖. 困局与破局: 孙子思想对中国男篮的启示[J]. 山东航空学院学报, 2024, 41(2): 11-16. WANG Tianzu. Dilemma and Breakthrough: the Enlightenment of Sun Tzu's Thoughts for Chinese Men's Basketball Team[J]. Journal of Shandong University of Aeronautics, 2024, 41(2): 11-16.