

【教育部名栏·孙子研究】孙子思想及其应用研究专题

孙子军民融合思想发微

王凤翔

(山东航空学院 人文学院, 山东 滨州 256603)

摘要: 孙子军民融合思想是春秋以来社会、经济、军事等变革的产物,其思想内涵包括“度量数称胜”的实力考量、“道天地将法”的要素构成、“上下同欲者胜”的关键前提、“同舟共济”的路径方法、“唯民是保”的依托支撑与“安国全军”的战略目标;其实践应用体现在“谨养勿劳”的养民战略、“将一其志”的全民动员战略、“经国治军”的国防教育战略与“势如率然”的军民协同战略。孙子军民融合思想对当代深入实施军民融合战略、加强人民国防教育和参与并推动军民协同创新、完善军民融合保障体系等有重要启示。

关键词: 孙子兵法; 军民融合; 军地协同; 同舟共济; 国防教育

中图分类号: E 892 **文献标识码:** A **DOI:** 10.13486/j.issn.2097-4973.2025.03.003

军民融合是国防军事建设与经济社会发展深度融合的军民结合战略,其思想源于中华文明的思想积淀与军事理论的历史总结。《孙子兵法》作为中华优秀兵学文化瑰宝,奠定了我国古代军事理论的基础,其在军民融合思想方面亦有独到且系统的见解,值得关注探讨。关于孙子军民融合思想,学界少有提及,多从孙子道胜、民本、军政关系等角度论之^[1-4],也有学者从战争动员的角度提出“军民融合观”^[5],但总体少有论及。今笔者试从孙子军民融合思想的历史渊源、核心内涵、应用实践及现实意义等角度挖掘梳理其思想脉络,以丰富提升孙子战略思想研究的深度和维度,为当代国防建设和军民融合发展提供借鉴。

一、孙子军民融合思想提出的背景

《孙子兵法》成书于春秋末期,这一时期是中国古代历史上的重要社会转型期。孙子的军事实践与思想理念的形成,正是与他所处的时代背

景和人生经历密切相关。他的军事思想不仅体现在对战争艺术的深刻理解上,还体现出对军民融合关系的认识与应用。

春秋以来,诸侯国之间的攻伐、兼并和争霸战争日趋频繁,战争的规模和参战的人数不断扩大。同时,战争也推动社会生产力的发展,促进军事理论和军事技术的迭代革新。这为军民融合思想的产生唱响了时代基调。

铁器、牛耕的推广使用,井田制逐渐瓦解,使得社会经济结构发生了重大变化。封建土地私有制开始确立,依附于土地的农民逐渐成为主要社会生产力。各国为巩固统治,纷纷推行各种军事、赋役等制度改革,争取为国家提供更加稳定的兵源和财源。这为军民融合思想的产生提供了社会基础。

同时,这一时期的军事实践也更加注重兵民合一。军队的组成不再只局限于贵族集团,而是开始吸纳国人、平民阶层的参与。中下阶层民众可以通过军功获得土地、奖赏及相应的政治地

收稿日期:2024-12-19

作者简介:王凤翔(1977—),男,山东莱州人,教授,历史学博士,主要从事中国中古史与孙子兵法研究。

E-mail:wangfengxiang1001@126.com

位,推动了民众参与军事的积极性。孙子出生和成长的齐国,开始推行军政合一、兵民合一的改革。据《国语·齐语》记载,齐国建立“参其国而伍其鄙”的军事制度,军民同编,寓兵于民,实现社会机构与军事组织相结合,达到“守则同固,战则同强”的目的。这与《国语·周语》中所说的“三时务农,一时讲武”的状况是相适应的。这为军民融合思想的形成奠定了实践条件。

在这样的历史背景下,孙子深刻认识到,战争不仅是军事力量的直接较量,更是国家实力的整体比拼,国防建设离不开人民的参与。因此,他产生了“兵民是制胜之本”的思想,于是著述兵法,以身践行,系统阐释了军队与民众在战争中紧密联系和协同的重要性,其军民融合思想也就孕育而生了。

二、孙子军民融合思想的核心内涵

中国古代军民融合思想十分丰富,古代先哲很早就提出“民惟邦本,本固邦宁”(《尚书·夏书·五子之歌》)、“凡用兵攻战之本,在乎壹民”(《荀子·议兵》)等思想,都指出了人民对国家、军事的决定性作用,强调了民众在战争中的主体地位。《孙子兵法》是指导战争的军事宝典,但孙子认为战争绝不仅仅是军队的事,而是涉及整个国家的政治、经济、社会等各个方面,战争是整体战,需要调动一切军事要素,动用国家一切力量。从这个角度而言,孙子不仅是兵家,还是杰出的政治家、思想家。他在《孙子兵法》中就有着系统的军民融合战略论述。

(一)度量数称胜:军民融合的战略考量

孙子认为,民乃是军事、战争的主体和根本,战争的胜负最终取决于人民的力量。他在《孙子兵法·形篇》中道:“兵法:一曰度,二曰量,三曰数,四曰称,五曰胜。地生度,度生量,量生数,数生称,称生胜。”^[6]意思是说,用兵之法要考量五种要素:一是度,即估算国土的面积;二是量,即推算物产资源的容量;三是数,即双方人力兵源的数量;四是称,即比较双方军事综合实力的强弱;五是胜,即得出战争胜负的判断。土地面积的大小决定物力、人力资源的容量,资源的容量决定可投入兵力的数量,军队的数量决定双方兵力的强弱,双方兵力强弱得出胜负的概率判断。

也就是说,兵寓于民,民多则兵多,民少则兵少,兵少则难胜。因此,民为军本,是战争潜力的基础。这是孙子对军民关系的深入剖析,是对军民融合的战略认知。可见,无论国力强弱、民众多寡,自古以来战争就是整体战的事实决定了军民融合是必然趋势。

(二)道天地将法:军民融合的战略要素

《孙子兵法》中的“道天地将法”不仅是战争指导原则,更是军民融合战略的重要内涵。《孙子兵法·计篇》中提出:“故经之以五事,校之以计而索其情:一曰道,二曰天,三曰地,四曰将,五曰法。”这五种要素构成了军事战争的基础,也同样适用于军民融合的战略实施。

“道”在军民融合中体现为国家意志与民众意愿的统一,是全民动员、全民皆兵、实施人民战争的基础。孙子认为:“道者,令民与上同意也,故可以与之死,可以与之生,而不畏危。”在当代,这可以理解为国家通过文化、教育、训练、动员等方式培养民众的国防意识,形成全民参与国防的合力。

“天”与“地”在军民融合中分别代表天时与地利,即利用自然条件与地理优势,为军事与民用的深度融合而服务。孙子指出:“天者,阴阳、寒暑、时制也。地者,远近、险易、广狭、死生也。”在现代社会中,这可以转化为利用当地的气候、季节变化为军事建设提供条件,同时将地理优势转化为经济社会发展的动力。

“将”是指军队的领导指挥者,而在军民融合战略中,则扩展为各类军民专业高级人才。孙子主张“将者,智、信、仁、勇、严也”。在军民融合的背景下,这意味着需要培养具备战略智慧、忠诚可靠、仁爱情怀、勇敢果断和严明自律的高素质专门人才,以适应军民融合对人才的高度需求。

“法”是指军队的组织、纪律和保障等制度,在军民融合中体现为制定相应的法律法规,构建军民一体的政策保障体系。孙子强调:“法者,曲制、官道、主用也。”在现代社会中,这要求建立健全法律法规,以规范军民融合的运行机制,确保军事与民用资源的有效整合和合理利用。

(三)上下同欲者胜:军民融合的战略前提

“兵者,国之大事”,决定战争胜负的最重要的因素是民心民意。孙子对民心向背的重视,体

现了对军民融合战略的深入理解。

战争事关人民命运,民心民意事关战争胜负,这在《孙子兵法》中有着深刻的阐述。孙子在《孙子兵法·计篇》中分析决定战争胜负的五个关键因素,把“道”放在第一位,而“道”就是“令民与上同意也”。他在《孙子兵法·谋攻篇》中分析五种“知胜之道”时,把“上下同欲者胜”列为必要条件,也就是说要达到胜利,必须做到统一思想,上下同欲。什么是“上下同欲”?其中包含着君民、政民、军民、官民、官兵的同心同德,众志成城。这意味着国家领导者与人民有着共同的目标和愿望,这是取得战争胜利的关键因素。

在军民融合的实践中,“上下同欲”意味着必须赢得民心,必须要从上到下、从下到上做到人民意志的高度统一,是全民动员、军民同欲,才能做到寓军于民、军民深度融合。

(四)同舟共济:军民融合的战略路径

谈及军民融合的主题,不得不提及孙子“同舟共济”思想。这一思想源自《孙子兵法·九地篇》:“夫吴人与越人相恶也,当其同舟而济,遇风,其相救也如左右手。”此语道出了在共同危机面前,即便是有深仇大恨的双方,也能放下恩怨,携手合作,共渡难关。在军民融合的语境下,“同舟共济”不仅仅是一种战略战术,更是一种深刻的哲学理念。它意味着军队与人民在面对国家安全和发展的重大挑战时,应当摒弃分歧,紧密团结,形成一股不可战胜的力量。正如孙子所言,在同舟共济之时,如左右手般默契配合,共同抵御风险危机。

军民融合正是要将这种“同舟共济”的精神内化于心、外化于行。军队应当积极融入国家发展大局,发挥自身优势,为经济社会发展保驾护航;民众则应当深入理解义务责任,全力支持国防建设,共同维护国家安全和社会稳定。在这一过程中,军民双方结成命运共同体,齐心面对挑战,共享发展机遇。

(五)唯民是保:军民融合的战略支撑

《孙子兵法》整体指导原则就是重战慎战,以战止战,追求不战屈人,把保民生、保民安视为重于泰山。孙子在《孙子兵法·作战篇》中集中论述战争与民生之间的关系,着重分析了战争与经济、民生的关系,战争依赖于经济,但会对经济民

生造成一定程度的破坏,强调了战争对社会生活的影响。孙子认为:“善用兵者,役不再籍,粮不三载,取用于国,因粮于敌,故军食可足也。”战争“取用于国”,是消耗战;若是旷日持久,就会给国家经济民生造成极大破坏。他认为:“国之贫于师者远输,远输则百姓贫;近师者贵卖,贵卖则百姓财竭,财竭则急于丘役。力屈、财殫,中原内虚于家,百姓之费,十去其七。”因此,孙子特别强调:“兵贵胜,不贵久。”这表明,战争的持续时间越长,对人民生活的影响就越大。因此,速战速决是最有效率的战争方式,也是减少战争对民众负面影响的最佳策略。孙子在《孙子兵法·火攻篇》中主张“战后修功”,及时巩固战果,很大程度上也是要保证胜利后的民众正常生活和秩序。

孙子强调,“故知兵之将,生民之司命”,作为将军必须重视民生。孙子在《孙子兵法·地形篇》中说:“进不求名,退不避罪,唯人(民)是保,而利合于主,国之宝也。”他要求为将者要爱民如子,唯民是保,充分体现了为民、保民而不计较个人生死得失的士人风范和担当精神。在军民融合的背景下,这要求在军事行动中尽量保护民众,维护社会稳定和民心安定,以赢得民众对军事的支持,军心与民心合为一心。

(六)安国全军:军民融合的战略目标

《孙子兵法》将战争的理想目标确定为“安国全军”。孙子在《孙子兵法·谋攻篇》中道:“凡用兵之法,全国为上,破国次之;全军为上,破军次之……是故百战百胜,非善之善者也;不战而屈人之兵,善之善者也……必以全争于天下,故兵不顿而利可全。”这表明,在孙子心目中,实现“全国”和“全军”,最大化减少自我损失,避免战争的创伤破坏,是最优的战略选择。而实现这一目标,离不开民众的支持和参与。

保全国,就是保全百姓,所以说“是故百战百胜,非善之善者也”。如果单纯从军队行军作战的角度说“百战百胜”肯定是好的,但从民众的角度来说,就不一定是好事,因为对百姓来说,安定不受损害才是好的。所以孙子在《孙子兵法·火攻篇》中再次指出:“主不可以怒而兴师,将不可以愠而致战;合于利而动,不合于利而止。怒可以复喜,愠可以复悦;亡国不可以复存,死者不可以复生。故明君慎之,良将警之”,强调这才是

“安国全军之道”。这一思想对当代军民融合战略的实施具有重要的启示意义,强调了在军事行动与建设中必须充分考虑民众的利益和意愿,以确保国家的长治久安。

三、孙子军民融合思想的实践应用

孙子的军民融合思想源于历史与时代的要求,在其个人经历和军事实践中同时得到了实践和检验。

(一)“谨养勿劳”的养民战略

孙子通过吴王问对和吴宫教战的考验,被吴王拜为将军,辅佐吴王阖闾经国图霸,谋划伐楚大业。吴军攻克楚国边境重镇——舒(今安徽庐江),擒杀降楚的吴王僚的两个弟弟——掩余和烛庸。之后,吴王准备乘胜进军,大举攻楚。孙子分析当时形势,认为国力、民力尚不能与楚国抗衡,还不到与楚国决战的时刻,就劝说吴王道:“民劳,未可,待之”(《史记·吴太伯世家》)。吴王阖闾听取了孙子的建议,罢兵休战,实施休养民力、发展经济的“养民”战略,进一步积蓄国力。

吴国弱小,如何抗衡强大的楚国呢?吴王采用孙子“佚而劳之”的策略,用“三师以肆”轮番袭扰的“疲楚”战略,分兵三路,“彼出则归,彼归则出”,搞得楚军精疲力竭,“楚于是乎始病”(《左传·昭公三十年》)。孙子在吴国则采取“谨养而勿劳,并气积力”(《孙子兵法·九地篇》)的休养生息策略,养兵养民,国力渐盛;反观楚国疲于应付,国力凋敝。这为吴国大破强楚奠定了基础,也是孙子军民融合思想的有效验证。

(二)“将一其志”的全民动员战略

在《孙子兵法》中,孙子提出了战争中民众动员与参与的重要性,强调了战争的全局性和总体性。孙子在《孙子兵法·作战篇》中提到:“凡用兵之法,驰车千驷,革车千乘,带甲十万,千里馈粮。”他又在《孙子兵法·军争篇》中指出:“军无辘重则亡,无粮食则亡,无委积则亡。”这些描述和体会应该是孙子军事实践的真实写照。这说明,在孙子心目中,战争不仅仅是军队的行动,还涉及国家的后勤支持保障,更涉及整个国家的全方位动员,必须达到《孙子兵法·九地篇》所说的“将一其志”。

在战争中,孙子军民融合思想得到了广泛的

应用,例如军需装备中的“取用于国”、后勤保障中的“师者远输”、防御作战中的“地形兵助”等思想。在对外作战中,会动员民众进行物资运输、交通保障、情报侦察、坚壁清野等任务;在后勤支援方面,军队也会依靠民众提供粮秣、器械、救治等;在堡垒防御战中,部队会充分发动民众力量进行城墙修缮加固、护城河道疏浚等工作。总之,一旦发生战争,就要做好战争的全民动员,打响人民战争。这些实践应用充分证明了孙子军民融合思想的正确性和有效性。在现代战争中,民众的动员与参与同样至关重要。

(三)“经国治军”的国防教育战略

孙子的军事教育实践也体现了军民融合的思想。《孙子兵法·九变篇》中指出:“凡用兵之法,将受命于君,合军聚众。”既然打仗要“合军聚众”,军寓于民之中,因此注重民众的国防教育。孙子认为,军队的战斗力来源于士兵的素质和训练,而士兵的素质又与国民的教育和生活状况密切相关。他提倡在国家层面上进行军事教育和训练,尚武备战,以提高整个国民的军事素养,进而提高军队的战力,建立国家的军事优势。

孙子在吴国经过吴宫教战之后,树立了“令文齐武”的治军威信。他不仅整军讲武,还参与了国家的内政、外交、经济、军事等经国治军大计。在孙子的辅佐治理下,吴国开始走上富国强兵之路。

(四)“势如率然”的军民协同战略

孙子强调作战的协同性,要求己方行动如“率然之蛇”,达到《孙子兵法·九地篇》中所云的“击其首则尾至,击其尾则首至,击其中则首尾俱至”的状态。如何实现“兵可使如率然”?孙子特别强调了军队与民众的协同作战能力,这一点充分体现了孙子的军民融合思想。孙子在《孙子兵法·形篇》中提到:“善用兵者,屈人之兵而非战也,拔人之城而非攻也。”这表明,通过军民协同,可以不战而屈人之兵,达到提升战力的效果。《孙子兵法·九地篇》中云:“所谓古之善用兵者,能使敌人前后不相及,众寡不相恃,贵贱不相救,上下不相收,卒离而不集,兵合而不齐。”此语反观就是前后、众寡、贵贱、上下的协同作战。

孙子善于利用和发挥各种力量,通过与民众的紧密合作,有效提高作战效率。例如,面对纷

繁复杂的地形,孙子主张使用“乡导”,以得地利;用间要多用“乡间”、“乡人”,利用民众提供的信息和情报。这些情报的准确性和及时性有时会对战争胜利起到关键作用。

综上所述,孙子不仅提出军民融合思想,而且还进行应用实践,在其经国治军争霸中发挥了重要作用。这些实践不仅体现了《孙子兵法》中军民融合思想的现代价值,也为当代和未来战争提供了重要的战略指导。

四、孙子军民融合思想的现代启示

(一)深入实施军民融合

孙子军民融合思想启示我们,建设现代化强国,要深入实施军民融合发展战略。为此,我国明确提出,把军民融合发展上升为国家战略。2018年3月12日,习近平总书记在出席十三届全国人大一次会议解放军和武警部队代表团全体会议的讲话进一步指出,实施军民融合发展战略是构建一体化国家战略体系和能力的必然选择,也是实现党在新时代的强军目标的必然选择,要加强战略引领,加强改革创新,加强军地协同,加强任务落实,努力开创新时代军民融合深度发展新局面。^[7]这充分反映了以习近平同志为核心的党中央对当今国家和世界发展大势的深刻洞悉和超前谋划。要推进军民融合发展战略,必须深化战略引领,立足国情军情实际,走中国特色军民融合道路,为中华民族伟大复兴保驾护航。军民融合以孙子军民融合思想为指导,借鉴其“度量数称胜”、“道天地将法”等核心内涵,树立“经国治军”、“安国全军”等军民融合理念,践行军民深度融合。

(二)加强人民国防教育

孙子军民融合思想告诉我们,军队与民众之间的紧密联系和协同战备是实现国家安全和发展的保障。因此,我们应该加强国防教育,提高民众的国防意识和参与度。对民众采取“令文齐武”的教育方法,力争达到《孙子兵法·行军

篇》所云“令素行以教其民,则民服;令不素行以教其民,则民不服。令素行者,与众相得也”的效果,让民众更加明确自身的责任和义务,深入了解国家的安全形势和军队的使命任务,从而更加积极地参与到国防建设中来。

同时,我们还可以通过开展丰富多彩、形式多样的国防教育活动,如军事体验、训练、竞赛等,吸引和激发民众对国防事业的热情和参与。

(三)推动军民协同创新

孙子提出“因粮于敌”等思想,主张以战养战,强调“上下同欲”、“同舟共济”的军民一体思想,强调寓军于民。当前,军民协同创新已成为推动国家发展和安全的重要力量。以军事需求推动民用发展,同时以民用技术的进步支持军事能力的提升,可以实现军事与民用需求的有机结合,促进军事和民用技术的相互转化和应用,推动军事、民用技术的结合创新,提升我国国防建设的整体水平。

(四)完善军民融合保障

《孙子兵法·用间篇》开篇道:“凡兴师十万,出征千里,百姓之费,公家之奉,日费千金”,显然是为“兴师”,国家有“公家”、“百姓”相关的一系列支持保障制度。因此,为保障军民融合的顺利实施和有效运行,我们需要建立完善的支持保障体系,包括政策法规、组织架构、运行机制等多个方面,明确军民融合的原则、目标和导向,完善军民融合管理和工作机制,建立更加灵活高效的运行机制和信息共享平台,统筹协调、组织推进军民融合工作。

总之,孙子的军民融合思想,不仅是对前世及当时军事实践经验的总结,也为后世和当代提供了宝贵的军事智慧和战略指导,其思想深邃且影响深远。当今在传承中华优秀兵学文化,转化赋能现代创新发展的大势下,我们应当弘扬孙子智慧,进一步推进军民深度融合,助力民族复兴伟业。

参考文献:

- [1]黄朴民,诸葛瑞强.《孙子兵法》“道”论考述[J].齐鲁学刊,2019(3):37-43.
- [2]姚振文.《孙子兵法》的道胜思想及现代运用[J].领导科学,2012(2):22-24.
- [3]陈二林.论《孙子兵法》民本思想[J].滨州学院学报,2013(1):11-15.

- [4]熊剑平. 孙子论军政关系[J]. 滨州学院学报, 2013(2):15-19.
- [5]路秀儒. 孙子兵法的战争动员观:上[J]. 孙子研究, 2015(1):68-75.
- [6]杨丙安. 十一家注孙子校理[M]. 北京:中华书局, 2012.
- [7]李宣良,梅世雄. 习近平:扎扎实实推进军民融合深度发展 为实现中国梦强军梦提供强大动力和战略支撑[EB/OL]. (2018-03-12)[2024-11-01]. https://www.xinhuanet.com/politics/2018-03/12/c_1122526642.htm.

Analysis of Sun Tzu's thought of military-civilian integration

WANG Fengxiang

(School of Humanities, Shandong University of Aeronautics, Binzhou 256603, China)

Abstract: Sun Tzu's military-civilian integration thought is a product of social, economic and military transformations since the Spring and Autumn period. Its ideological connotations include the strength consideration of "land area (degree), total resources (quantity), military strength (number), strength comparison (balance) and war outcome (victory)", the elemental composition of "Tao, heaven, earth, general and law", the key premise of "those with a unified will from top to bottom will win", the path method of "pulling together in times of trouble", the support of "protecting the populace as the ultimate principle" and the strategic goal of "ensuring national stability and military preservation". Its practical application is reflected in the strategy of nurturing the people of "taking good care of the people and avoiding overwork", the strategy of national mobilization of "unifying the will of the people", the strategy of national defense education of "governing the country and managing the army" and the strategy of military-civilian cooperation of "the command system of the military should be like a Shuairan snake with the head and tail echoing and coordinating in combat". Sun Tzu's military-civilian integration thought provides important enlightenment for the efforts to deeply implement the military-civilian integration strategy, strengthen people's national defense education and participation, promote military-civilian collaborative innovation and improve the military-civilian integration support system in modern times.

Keywords: the art of war; military-civilian integration; military and local coordination; pulling together in times of trouble; national defense

(责任编辑:许 金)

引用格式 王凤翔. 孙子军民融合思想发微[J]. 山东航空学院学报, 2025, 42(3):18-23.

WANG F X. Analysis of Sun Tzu's thought of military-civilian integration[J]. Journal of Shandong University of Aeronautics, 2025, 42(3):18-23.